Changer de direction

Un laboratoire d'innovation sociale en matière d'itinérance chez les jeunes

Rapport d'impact 2021 - 2022

CHANGER DE DIRECTION

canadian observatory on homelessness

A WAY HOME VERS UN CHEZ-SOI CANADA

Toronto Centre of Excellence on Youth Homelessness Prevention at York University

education | YORK UNIVERSITÉ UNIVERSITY

Organisé par l'Université York et codirigé par l'Observatoire canadien sur l'itinérance (OCI), Vers un chez-soi Canada et Changer de direction : un laboratoire d'innovation sociale en matière d'itinérance chez les jeunes, le Centre d'excellence de Toronto (CET) en matière de prévention de l'itinérance chez les jeunes à l'Université York permet d'oeuvrer à l'échelle internationale dans le cadre de la transformation de la façon dont nous répondons à la prévention de l'itinérance chez les jeunes.

Canada

Financé par le programme des Réseaux de centres d'excellences du gouvernement du Canada.

Employment and Social Development Canada | Emploi et Développement social Canada

Le Laboratoire de démonstration Changer de direction (DEMS CdD) est financé par la Stratégie emploi jeunesse du gouvernement du Canada. Les opinions et interprétations présentées dans cette publication sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairemen celles du gouvernement du Canada.

Images : Toutes les images sont issues Unsplash.com.

Conception graphique : Nous remercions Chris Durand pour la conception graphique et la mise en page.

Qui nous sommes

Prévention et élimination de l'itinérance chez les jeunes

Changer de direction est un laboratoire d'innovation sociale en matière d'itinérance chez les jeunes codirigé par l'Observatoire canadien sur l'itinérance et Vers un chez-soi Canada. Travaillant de concert avec les chercheurs, les décideurs, les prestataires de services et les défenseurs, le laboratoire mène, finance et mobilise des recherches de pointe et fait l'essai de modèles de programme prometteurs visant à prévenir et à mettre fin à l'itinérance chez les jeunes dans des communautés d'un bout à l'autre du Canada.

Voici comment Changer de direction est en train de transformer la réponse à l'itinérance chez les jeunes du Canada :

- Financement de projets de recherche de pointe axés sur la prévention.
- Renforcement de la capacité de prévention dans tous les secteurs grâce à la formation, le coaching individuel, le soutien aux programmes et la mise en place de communautés de pratique engagées.
- Mise à l'essai et évaluation de l'efficacité des modèles de programme éclairés par les preuves par l'entremise de projets de démonstration communautaires (DEMS CdD).
- Mobilisation des résultats des recherches afin de créer des politiques, pratiques et outils et ressources de sensibilisation adaptés au secteur.
- Agrandissement du réseau de chercheurs, de praticiens, de décideurs et de défenseurs qui sont dévoués à la prévention de l'itinérance chez les jeunes.
- Encadrement de la prochaine génération d'universitaires travaillant à la prévention de l'itinérance chez les jeunes.
- Promotion d'un programme de recherche axé sur l'action et centré sur la prévention.
- Appui sur notre communauté internationale pour échanger les connaissances, l'expérience et les meilleures pratiques en matière de recherche par l'intermédiaire de notre désignation de Centre d'excellence de Toronto (TCE) auprès de la Commission économique pour l'Europe des Nations Unies (CEE-ONU).

Lettre du président et du conseil d'administration

Chers partisans et membres du réseau,

Au nom du conseil d'administration de Changer de direction, je suis heureuse d'annoncer que le réseau continue sur sa lancée en finançant des recherches de haute qualité, en mettant en œuvre des pratiques prometteuses et en développant les compétences dans tous les secteurs afin de prévenir et mettre fin à l'itinérance chez les jeunes au Canada. Depuis la réalisation du dernier appel de propositions de recherche ouverte, jusqu'à la présentation des nouveaux prix de prévention de l'itinérance chez les jeunes lancés par Changer de direction pour célébrer les pratiques novatrices dans nos communautés, le réseau continue à croître et à redoubler de vigueur en 2021-2022. Voici quelques points saillants de cette année :

- **Investissement accru dans des projets de recherche de haute qualité engageant la communauté :** en 2021-2022, 3 projets financés sont arrivés à terme. Deux nouveaux projets de recherche ont été ajoutés à l'enveloppe du réseau CdD en 2021-2022, ce qui amène le total de notre investissement dans la recherche à 6 956 931 $, soit 67 % du budget total de financement de la recherche, qui s'élève à 10,4 millions de dollars. Nous avons lancé le dernier appel de propositions ouvert de CdD découlant de notre Stratégie révisée de financement de la recherche.
- **Augmentation du soutien du réseau des boursiers ayant une expérience vécue (LivEx) :** nous avons augmenté l'investissement dans LivEx en créant un rôle de coordinateur qui doit être rempli par une personne qui possède de l'expérience vécue d'itinérance, qui garantira que le réseau sera réellement dédié aux personnes ayant une expérience vécue et qui est dirigé par ces dernières. La bourse LivEx a été lancée avec le soutien d'un don de KPMG et a permis d'attribuer 3 000 $ à cinq boursiers chacun. Les membres de LivEx ont reçu du soutien pour pouvoir faire une présentation à la conférence de l'Alliance canadienne pour mettre fin à l'itinérance et ont fourni des consultations à la fois à CdD à l'interne ainsi qu'à de groupes externes tels que le Home Depot. Le nombre de membres a doublé au cours de l'année précédente et compte notre premier membre international.

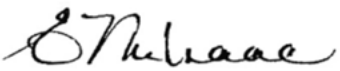
- **Lancement du Centre d'excellence de Toronto (TCE) sur la prévention de l'itinérance chez les jeunes :** en juin 2021, le Centre d'excellence de la Commission économique pour l'Europe des Nations Unies (CEE-ONU) a été établi officiellement. Le TCE agit à titre de porte-parole international pour la mobilisation et l'adaptation d'innovations, de connaissances et de leadership canadiens et internationaux en matière de prévention de l'itinérance chez les jeunes.
- **Lancement des prix pour la prévention de l'itinérance chez les jeunes de Changer de direction :** le programme de prix a été lancé cette année afin de mettre en valeur des exemples novateurs de prévention de l'itinérance chez les jeunes d'un bout à l'autre du Canada. L'investissement de Changer de direction a été égalé par une subvention initiale sur deux ans de la Canada Vie. Deux programmes ont mérité des prix et ont été reconnus lors d'une cérémonie virtuelle en automne 2022 : Upstream Canada et la York Region Youth Homelessness Prevention and Housing Stabilization Strategy.

L'inabordabilité du logement n'a cessé d'augmenter au pays. L'année a été marquée par l'instabilité économique, et les répercussions des événements globaux et de la pandémie qui se poursuit continuent d'affecter les personnes les plus vulnérables.

De plus, le Canada est maintenant dans sa troisième année de reconnaissance légale du droit humain à un logement adéquat, et nous sommes ravis de voir la première défenseure fédérale du logement nommée au Canada cette année. Ce sont là des progrès importants alors que nous progressons dans notre travail de prévention et d'élimination de l'itinérance chez les jeunes au Canada. Nous continuerons à appuyer le changement d'orientation vers la prévention dans les politiques, la planification et la pratique en mobilisant les résultats qui découlent des projets que nous finançons et en bâtissant des partenariats à l'échelle nationale et internationale qui favorisent l'adoption de pratiques basées sur les preuves qui fonctionnent.

Cordialement,

Présidente du conseil d'administration,
Changer de direction



Chers partisans et membres du réseau,

Nous sommes heureux d'avoir à nouveau l'occasion de faire le point sur le progrès de Changer de direction, un laboratoire d'innovation sociale en matière d'itinérance chez les jeunes, et de vous présenter notre troisième rapport annuel. Malgré que nous soyons toujours aux prises d'une pandémie mondiale, nous avons été en mesure de faire avancer le travail important de Changer de direction dans tous les domaines.

Nous avons travaillé d'arrache-pied avec notre comité de gestion de la recherche et notre conseil d'administration afin de débloquer des fonds supplémentaires pour effecteur des recherches de qualité dans plusieurs universités canadiennes. Un des points saillants sont les efforts continus déployés dans le cadre du projet de démonstration Endaayaang à Hamilton, en Ontario. Endaayaang est une adaptation autochtone de Logement d'abord pour les jeunes dirigé par le Hamilton Regional Indian Centre. Le Waakebiness-Bryce Institute for Indigenous Health est l'entité de recherche et est dirigé par la docteure Suzanne Stewart. Ce projet apporte des enseignements essentiels sur la façon d'appuyer les jeunes autochtones par la reconnexion culturelle et la guérison afin de prévenir l'itinérance et de soutenir les sorties durables de l'itinérance.

Nous sommes également très enthousiasmés par la subvention que nous avons attribuée au docteur Yale Belanger et Robyn Blackadar, des équipes de l'Université de Lethbridge et PolicyWise for Children & Families, afin qu'ils puissent collaborer avec des intervenants clés pour mettre au point une feuille de route sur l'infrastructure des données et des connaissances. Cette feuille de route a pour but d'améliorer la collaboration dans le secteur au niveau des données et de la recherche, car elle permet d'accéder rapidement aux données et facilite l'amélioration des opérations aux fins d'une prestation des services coordonnée et d'une collaboration de recherche.

Une étude menée sur plusieurs sites sur l'évitement des refuges d'urgence, dirigée par la docteure Katrina Milaney et son équipe de l'Université de Calgary, est également en cours. Il s'agit d'un projet de recherche longitudinal sur plusieurs sites qui a pour objectif d'évaluer les aspects clés des programmes d'évitement des refuges d'urgence au sein de cinq communautés canadiennes (Calgary, Niagara, Guelph, Cambridge et Toronto). C'est la première étude de ce genre au Canada qui explore différentes approches à l'évitement des refuges d'urgence, soit une stratégie de prévention essentielle. Le projet vise à générer des stratégies concrètes qui peuvent entraîner des changements organisationnels aux politiques et pratiques des refuges et des autres prestataires de services, et à développer un modèle de services basé sur les preuves pour l'évitement des refuges.

Alors que nous entamons la quatrième année de la subvention de six ans, nous avons fait passer nos activités et notre attention des lancements d'appels de propositions au financement de la recherche originale, puis à une concentration sur la mobilisation des connaissances au fur et à mesure que les résultats des recherches ressortent. Nous devons préparer le

terrain afin que la recherche ait un impact sur les questions portant sur la justice et les questions juridiques, les politiques publiques, la planification des systèmes communautaires, les pratiques des organismes de service, ainsi qu'au sein des cadres de financement disponibles. Étant munis d'un grande gamme de résultats de recherche et d'une solide stratégie de mobilisation des connaissances, nous allons entreprendre plusieurs activités, dont des événements en personne rassemblant des groupes d'intervenants clés qui examineront les constatations des recherches produites par Changer de direction, les implications et les possibilités d'impact. Nous améliorons également nos stratégies de relations communautaires et gouvernementales afin d'accroître l'utilisation des connaissances que nous produisons.

Une de nos principales plateformes de mobilisation des connaissances est notre désignation de centre d'excellence de la Charte de Genève des Nations Unies, également connu sous le nom de « Centre d'excellence de Toronto (TCE) sur la prévention de l'itinérance chez les jeunes à l'Université York ». Le TCE est non seulement notre porte-voix international pour faire connaître le travail de Changer de direction, mais aussi une plateforme clé pour l'échange des connaissances entre les états membres de la CEE. Nous avons la chance d'avoir le soutien de l'Université York afin que nous puissions optimiser cette désignation importante.

Comme c'est le cas pour tout le travail de Changer de direction, nous ne pourrions pas effectuer ce travail sans le soutien du Secrétariat des RCE des trois Conseils de recherche du gouvernement du Canada, ainsi que de la multitude de membres du conseil d'administration et de personnel qui ont pris l'initiative de nous aider à réaliser cette vision. Enfin, nous tenons à remercier le Réseau de recherche de Changer de direction, y compris le Réseau des universitaires ayant de l'expérience vécue qui non seulement est en train de créer de nouvelles connaissances, mais insuffle aussi une expérience vécue à notre œuvre.

Stephen Gaetz, directeur scientifique
Melanie Redman, directrice, partenariats et mise en œuvre

2021-2022 Impact et faits saillants

Les chiffres

Total de 30 projets de recherche jusqu'à présent; investissement total dans le financement de la recherche de 6,95 millions de dollars.

Augmentation de 60 % des réseaux affiliés CdD au cours de l'exercice 2021-2022

1 164 utilisateurs ont complété le cours d'auto-apprentissage en ligne développé d'après les preuves émergentes issues du laboratoire de démonstration CdD sur la Plateforme d'apprentissage sur l'itinérance.

37 demandes de bourses durant l'année inaugurale du programme de bourse LivEx de CdD, le premier programme de ce type, et 5 bourses attribuées à des universitaires et étudiants ayant de l'expérience vécue d'itinérance chez les jeunes partout au Canada, chaque bourse s'élevant à une valeur de 3 000 $.

1 191 jeunes ont atteint la stabilité du logement jusqu'à présent grâce aux projets de démonstration CdD

Financement de recherches de pointe

Lancement d'un dernier appel de proposition ouvert qui répond à un besoin de recherche dans 7 domaines dans le cadre de la base de données probantes nationale sur la prévention de l'itinérance chez les jeunes. Ce besoin a été identifié lors de la stratégie révisée du financement de la recherche de CdD créée en 2021.

2 nouveaux projets de recherche bénéficiant d'un financement total de 588 914 $ au cours de 2021-2022.

Premiers 3 projets de recherche financés par CdD complétés au cours de 2021-2022 et ayant contribué à notre base de données probantes pour prévenir et mettre fin à l'itinérance chez les jeunes.

Mobilisation des connaissances

Développement de stratégies robustes de mobilisation des connaissances et de relations gouvernementales visant à partager les résultats de recherche découlant des projets financés avec les décideurs, les praticiens et les organismes associés.

Des projets de recherche financés par CdD ont permis de développer 82 produits de mobilisation des connaissances jusqu'à présent, dont 10 webinaires, 21 présentations, notamment pour les conférences, et 9 articles pour les médias.

Accueil de 178 participants au webinaire de la série MtS in Conversation, « L'état du bien-être des enfants canadiens et le rôle des soutiens naturels dans la prévention de l'itinérance chez les jeunes », soit le taux de participation le plus élevé à ce jour.

Lancement des prix de prévention de l'itinérance chez les jeunes , sponsorisé par Canada Life, visant à faire découvrir les pratiques prometteuses dans les communautés canadiennes en vue d'une utilisation potentielle dans le futur.

Expansion et soutien de notre réseau

Augmentation de 60 % des réseaux affiliés CdD au cours de l'exercice 2021-2022.

Désignation de centre d'excellence de la Charte de Genève des Nations Unies, connu sous le nom de Centre d'excellence de Toronto (TCE) sur la prévention de l'itinérance chez les jeunes à l'Université York, avec le soutien du Comité consultatif international de CdD et les partenaires internationaux de CdD.

Soutien du lancement d'une communauté de pratique internationale Logement d'abord pour les jeunes (HF4Y) et d'une séance d'étude d'une semaine sur le modèle de programme HF4Y mené par Housing First Europe Hub et FEANTSA Youth.

Double du nombre d'universitaires CdD ayant de l'expérience vécue d'itinérance depuis 2020-21.

Lancement du programme de bourse LivEx avec l'appui de KPMG. Il s'agit de la première bourse de ce type attribuée à des étudiants ayant de l'expérience vécue d'itinérance chez les jeunes. Nous avons reçu 37 demandes au cours de la première année et avons attribué 5 bourses de 3 000 $ à des universitaires d'un bout à l'autre du Canada.

PROJET DE RECHERCHE FINANCÉ

La COVID-19 met en lumière les mesures à prendre pour passer à la prévention de l'itinérance chez les jeunes dans la ville de Toronto

À Toronto, en Ontario, la pandémie COVID-19 a exercé une pression encore plus forte sur un système de refuges d'urgence pour sans-abri déjà mis à l'épreuve. Certains refuges ayant été obligés de réduire leur capacité de 35 %, un groupe de prestataires de services axés sur les jeunes ont travaillé avec la ville de Toronto pour transférer 70 jeunes personnes en situation d'itinérance des refuges dans un hôtel au centre-ville.

Les enquêteuses principales de Changer de direction, la Dre Amanda Noble et la Dre Naomi Thulien, ont étudié comment les jeunes du centre-ville de Toronto se portaient durant la pandémie en 2021. Elles ont écouté les expériences des jeunes qui utilisaient les refuges au centre-ville et celles des jeunes qui avaient été transférés à l'hôtel pilote. Elles ont également tenté de répondre à la question suivante : comment la collaboration entre les prestataires de service et la ville de Toronto nous permet-elle de déterminer quelles sont les possibilités d'orientation vers la prévention de l'itinérance chez les jeunes? « *La pandémie nous a montré que le [système des refuges d'urgence] n'est pas un modèle durable ou un modèle qui peut aider à éviter une crise de santé publique* », affirme la Dre Noble.

Comment les jeunes en situation d'itinérance ont-ils vécu la pandémie au sein du système des refuges d'urgence et dans l'hôtel pilote?

La Dre Noble affirme que bon nombre de jeunes ont mentionné avoir ressenti de la solitude, de l'isolement et de l'ennui tout au long de la pandémie. Leur consommation de drogues et d'alcool a augmenté et les problèmes de santé mentale se sont aggravés. Certains jeunes ont apprécié ce sursis face aux exigences de la vie quotidienne. Pour d'autres, la Dre Noble évoque le témoignage d'une jeune personne : « *À ce stade, je vis au jour le jour et c'est vraiment nul. Ça me donne l'impression d'être un gamin des refuges et j'ai horreur de ça. Je me sens comme si j'étais coincé dans une porte tournante qui tourne beaucoup plus vite à cause de la COVID.* »

« De plus, nous ne nous attendions pas à ce que le thème majeur de cette recherche soit l'énorme impact qu'a eu la pandémie sur le personnel, ce qui se transmet aux jeunes » ajoute la Dre Noble. *« Une augmentation des besoins conjuguée à une baisse des services peut être catastrophique. »*

Le projet pilote de l'hôtel a transformé la réponse de Toronto à l'itinérance, mais nous avons besoin de plus de soutien.

Le projet pilote de l'hôtel en soi était de petite envergure et a su placer moins de la moitié des jeunes qui logeaient dans les refuges. Toutefois, la Dre Noble pense que ce projet a changé la dynamique de la réponse de la ville de Toronto face à l'itinérance chez les jeunes. *« Plusieurs des refuges ont commencé à travailler ensemble de manière plus collaborative »*, affirme la Dre Noble. *« La ville de Toronto a engagé quelqu'un qui a de l'expérience spécifique dans le domaine de l'itinérance chez les jeunes, étant donné que les jeunes ont réellement besoin d'une approche unique. »*

La Dre Noble a constaté qu'il était difficile de poursuivre sur cette lancée pour accroître les réponses axées sur la prévention, en partie à cause du nombre et de la complexité des parties impliquées dans un cadre urbain. *« Il y a tellement d'intervenants qu'il est difficile de savoir par où commencer. Par exemple, il y a plusieurs subdivisions du gouvernement municipal; une s'occupe des refuges et l'autre du logement. Nous avons aussi plusieurs conseils scolaires. C'est vraiment un grand défi. »*

« Toronto a besoin du soutien des gouvernements provincial et fédéral. La pandémie a clairement démontré qu'on ne peut pas garder 10 000 personnes sans logement et s'attendre à ce qu'ils soient à l'abri de la pandémie, et que la seule solution est d'adopter plus de services et de soutiens préventifs. En fait, les hôtels et les refuges nous coûtent plus cher à diriger. »

Au moment de cette entrevue, le rapport final et ses recommandations étaient en cours de rédaction.

Dre Amanda Noble,
Chercheur principal de CdD

Dre Naomi Thulien,
Chercheur principal de CdD

PROJET DE DÉMONSTRATION

Amélioration des soutiens familiaux et naturels (SFN)

Malheureusement, un grand nombre de jeunes gens deviennent des sans-abri en raison de difficultés qu'ils éprouvent au sein de leur famille. En dépit de cela, l'étude Sans domicile a constaté que la plupart des jeunes interrogés gardaient le contact avec un membre de la famille au moins une fois par mois, et que 77,3 % désiraient améliorer leur relation avec la famille1. Le renforcement des relations avec la famille et d'autres adultes de soutien dans la communauté peut jouer un rôle important dans la prévention de l'itinérance d'un jeune. C'est là l'objectif des projets de démonstration sur les Soutiens familiaux et naturels (SFN) de CdD.

De concert avec sept communautés de partout au Canada, CdD a cofondé le cadre Soutiens familiaux et naturels et continuent collectivement à démontrer son efficacité à titre de philosophie, d'approche et de modèle de programme. Entre juillet 2021 et mars 2022, 396 membres de famille ont reçu du soutien par les biais des projets SFN, ce qui a permis à 246 jeunes personnes de parvenir à la stabilité du logement.

Comme c'est le cas pour tous les modèles de programme CdD, le programme SFN est centré sur la reconnaissance que les jeunes ont besoin d'avoir des relations avec des adultes qui les soutiennent au-delà du personnel de première ligne et des organismes de service. Les jeunes et leurs familles invitent les praticiens dans leur vie momentanément et non de façon permanente. Le lien qu'une jeune personne a avec son domicile et sa communauté est un besoin essentiel, tout comme la nourriture et l'eau. Lorsqu'on aide les jeunes à régler leurs conflits, à fortifier et à rétablir les relations, et à entretenir les soutiens naturels, on leur permet de mieux avancer dans la vie, de rester à l'école ou de commencer une formation ou un emploi, et de réussir leur transition vers l'âge adulte.

Bien que la pandémie COVID-19 ait été difficile à vivre, cette période sans précédent a aussi servi de point de départ à de nombreux jeunes pour renouer avec leur famille. Les jeunes ont souligné à quel point leur famille et leurs soutiens naturels étaient importants et utiles au cours des périodes d'incertitude. Les jeunes ont aussi affirmé que les membres de leur famille étaient plus enclins à les contacter pour prendre de leurs nouvelles pour s'assurer qu'ils allaient bien et qu'en retour, les jeunes en ont fait de même – une première depuis longtemps pour beaucoup d'entre eux.

Grâce à nos projets de démonstration SFN, plusieurs pratiques clés ont été confirmées. Les membres de la famille et les soutiens naturels veulent apprendre, apporter des changements et soutenir leurs jeunes d'une manière utile. Les praticiens peuvent les aider à ce faire en les contactant régulièrement, en écoutant ce qu'ils pensent et ressentent et en partageant des informations clés dès qu'ils en ont l'occasion. Les praticiens peuvent aussi favoriser des relations positives avec les membres de la famille en encourageant les jeunes à établir et à maintenir des limites, en leur permettant de s'engager d'une manière confortable et où ils se sentent en sécurité.

L'investissement de CdD dans les projets de démonstration SFN continuera à évaluer l'efficacité du cadre SFN au fur et à mesure que nous poursuivons le cycle de la recherche à la pratique.

SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE

Utilisation de notre réseau international de collaborateurs pour un plus grand impact dans notre pays

Cela ne fait aucun doute, il reste beaucoup de travail à faire en matière de prévention de l'itinérance chez les jeunes au Canada. On peut alors se poser la question : pourquoi se donner la peine de s'engager avec des gens d'un bout à l'autre du monde lorsque le problème n'est pas encore résolu dans notre propre cour? Lorsqu'on prend un peu de recul pour mieux comprendre la nature de l'innovation sociale transformative, on voit clairement l'importance du développement d'un réseau international de pairs et d'alliés. Depuis les débuts de l'œuvre des directeurs de CdD, le Dr Stephen Gaetz et Melanie Redman, qui allait de la définition de la prévention de l'itinérance chez les jeunes au Canada, jusqu'au développement et à l'utilisation de modèles de programme, en passant par la capacité à éclairer les politiques et les changements de systèmes et de structures, la collaboration internationale a toujours été un élément essentiel.

En 2021, nous avons été très heureux de voir l'œuvre collective de Changer de direction, de Vers un chez-soi Canada et de l'Observatoire canadien sur l'itinérance désignée comme centre d'excellence de la Charte de Genève des Nations Unies et connue sous le nom de « Centre d'excellence de Toronto (TCE) sur la prévention de l'itinérance chez les jeunes à l'Université York ». Le TCE servira de plateforme pour amplifier notre mobilisation des connaissances bidirectionnelle entre les efforts déployés ici au Canada et les événements internationaux.

L'échange et la mobilisation des connaissances au niveau international comme moteur clé de l'innovation sociale en matière d'itinérance chez les jeunes

Depuis le début, les exemples internationaux d'interventions en matière d'itinérance chez les jeunes ont été essentiels dans l'élaboration de notre programme de recherche collectif et de nos projets de démonstration. Le directeur scientifique de CdD, le Dr Stephen Gaetz, se souvient avoir remarqué les programmes d'aide aux jeunes sans-abri de Londres, au Royaume-Uni en 2005 :

« Je n'avais jamais vu une telle philosophie de travail au Canada. Ils voyaient le bien-être comme quelque chose d'important... je n'avais jamais entendu parler d'un tel concept. Pour moi, les moments de changement de paradigme les plus importants dans notre travail collectif sont issus d'un engagement international où vous impliquez des personnes, des communautés et des gouvernements qui pensent et font tout très différemment. »

Depuis, les projets de démonstration CdD se sont inspirés d'exemples d'interventions basées dans les écoles de l'Australie tels le Upstream Project et le programme de réunification des familles Youth Reconnect. Nos approches ont également été influencées par des modèles de programme tels Nightstop du R.-U. offrant un hébergement d'urgence alternatif, et le cadre législatif Duty to Assist du Pays de Galles.

Un grand nombre de pays se tournent aussi vers le Canada à titre de leader dans la conceptualisation des approches de prévention de l'itinérance chez les jeunes. Melanie cite l'influence que nous avons exercée dans la promotion de l'impact collectif et des approches fondées sur les droits en matière d'itinérance chez les jeunes qui ont mené à la formation de nombreuses coalitions internationales Vers un chez-soi. Au cours d'un voyage récent en Belgique, Redman et le Dr Gaetz ont appris qu'il y avait 13 coalitions locales Vers un chez-soi rien que dans la région des Flandres.

Au niveau de la pratique, Logement d'abord pour les jeunes (HF4Y), développé collaborativement entre l'organisme codirigeant de CdD l'Observatoire canadien sur l'itinérance (OCI), le Street Youth Planning Collaborative (Hamilton, Ontario) et la Communauté nationale d'apprentissage sur l'itinérance chez les jeunes de Vers un chez-soi, est un parfait exemple d'une approche canadienne qui réussit dans bon nombre de pays européens. Après avoir donné une présentation sur les apprentissages canadiens en matière de HF4Y lors d'un événement FEANTSA pour les praticiens en Europe provenant de plus de 20 pays de l'Union européenne en 2015, un effet boule de neige s'est produit. Les praticiens ont ramené le concept HF4Y en Irlande, en Écosse, aux Pays-Bas et ailleurs : « Tous ces pays ont adopté HF4Y. Ils l'ont mis en œuvre en restant fidèle à ses principes, mais ils l'ont aussi adapté au contexte local », de dire le Dr Gaetz.

En 2021, l'intérêt généralisé dans HF4Y et la capacité à l'adopter dans les pays européens ont donné lieu à une communauté de pratique HF4Y internationale dirigée par le Housing First Europe Hub. Heidi Walter de Vers un chez-soi Canada fait activement partie de cette communauté de pratique depuis sa création et a été invitée à donner son appui à l'élaboration d'une session d'étude d'une semaine sur le modèle de programme et la philosophie HF4Y en octobre 2022. CdD compte répliquer ce modèle de session d'étude au Canada afin d'aider à mobiliser les connaissances dans le secteur de l'itinérance chez les jeunes. Ceci est un exemple percutant de l'impact du flux bidirectionnel des connaissances entre le Canada et nos partenaires et collaborateurs internationaux.

Mais il ne suffit pas d'avoir une bonne idée pour susciter un changement durable et transformateur. La lancée de l'innovation sociale et du changement peut être menacée par de nombreux facteurs, tels un manque d'adhésion des leaders ou de volonté politique au Canada. C'est là que la collaboration internationale entre en jeu. Le TCE a des projets ambitieux pour pleinement tirer parti du potentiel de ces travaux, aux fins d'un changement transformateur positif tant au pays qu'à l'étranger. Il est plus important que jamais que nous accordions de l'attention à ces relations et connexions, et à la valeur que nous pouvons en tirer sur le plan individuel et collectif.

PREMIER REGARD SUR LA RECHERCHE EN COURS

Solutions éclairées par les données pour appuyer les communautés au Canada

Dans le secteur de l'itinérance chez les jeunes, le recueil des données et l'utilisation de ces données est un nouveau domaine d'intérêt. Un des projets de recherche de Changer de direction sur le thème de Leveraging Data & Technology (Utilisation des données et de la technologie) contribue aux connaissances dans ce cadre. Nous avons rencontré Robyn Blackadar, présidente directrice générale de PolicyWise for Children & Families et le Dr Yale Belanger, professeur en sciences politiques à l'Université de Lethbridge, pour parler de leur projet de trois ans intitulé : « Co-creating a data and knowledge roadmap to support youth homelessness research, operations, and policy in Canada » (Co-création d'une feuille de route des données et des connaissances pour appuyer les recherches, les activités et les politiques en matière d'itinérance chez les jeunes au Canada).

Nous avons commencé par discuter de la façon dont ils décrivent leur projet de recherche à une personne moyenne. Le Dr Belanger a fait comprendre qu'il s'agissait d'un défi :

« Nous essayons de rationaliser une multitude de données que nous voulons traduire pour les personnes qui travaillent dans les agences de service. Nous voulons aussi agir en tant qu'intermédiaire qui a accès à toutes ces données et qui les cartographie afin que les gens puissent les comprendre. Nous voulons aider les gens à bâtir leurs stratégies de prévention. Nous nous concentrons sur les jeunes, ce qui, une fois de plus, réduit notre champ de vision sur un groupe très spécifique. »

Le Dr Belanger et Blackadar poursuivent en expliquant qu'une « feuille de route » offrirait une voie stratégique à ses utilisateurs sur la manière d'employer les idées pour prendre des mesures basées sur les preuves, tout en gardant une perspective pertinente sur l'ensemble plus vaste des informations. Le but de cette œuvre est de centraliser les données afin que les gens puissent gagner du temps et de pouvoir répondre rapidement aux questions importantes dans le cadre de leurs recherches et programmes.

Blackadar ajoute : « *Nous aimerions voir comment notre approche et certaines de nos idées peuvent mener à davantage de collaboration entre les provinces ou même entre les pays, sur la façon de conjuguer leur expertise et leurs efforts autour d'une initiative en matière de données.* »

L'équipe est plus sensibilisée au fait qu'un engagement intersectoriel est nécessaire à toutes les étapes du projet. Il y a plusieurs raisons à cela. Premièrement, l'équipe de recherche se fonde sur une infrastructure déjà existante dans d'autres domaines (p. ex., l'éducation, la santé ou la justice) et doit donc comprendre comment les choses fonctionnent actuellement afin de savoir comment la mettre au service de la prévention de l'itinérance chez les jeunes. Deuxièmement, la feuille de route unique créée par l'équipe doit comprendre les besoins de divers intervenants et, une fois finie, doit être considérée utile par lesdits intervenants. Ainsi, les chercheurs mettent l'accent sur un processus de codéveloppement avec les intervenants dans le but de susciter la participation et de créer quelque chose que tout le monde veut soutenir et mettre en œuvre.

Le projet est dans sa première année et se conclura à la fin de mai 2024.

Dr. Yale Belanger, Chercheur principal de CdD

Robyn Blackadar, Chercheur principal de CdD

Projets de recherche financés et membres du réseau

Liste des projets de recherche

Il y a un total de 30 projets de recherche de pointe, et de nouveaux appels devraient être lancés à l'Automne 2022. Pour plus d'informations sur ces projets et leurs impacts, visiter la page projets de note site internet (seulement en anglais).

> **L'impact de la COVID-19 sur les jeunes LGBTQ2S à risque d'itinérance et en situation d'itinérance**
> Alex Abramovich, Centre de toxicomanie et de santé mentale

> **Co-création d'une feuille de route des données et des connaissances pour appuyer la recherche, les opérations et les politiques sur l'itinérance chez les jeunes au Canada**
> Yale Belanger, Robyn Blackadar, Université de Lethbridge,

> **Comprendre les expériences de solitude et d'isolement des jeunes femmes durant COVID-19 et au-delà : recherche participative visant à envisager une voie pour aller de l'avant**
> Erin Dej, Université Wilfrid Laurier

> **Prévention de l'itinérance chez les jeunes : une approche fondée sur le parcours de vie, utilisant des données administratives multisectorielles et l'engagement communautaire**
> Jino Distasio, Université de Winnipeg

> **Prévenir que les jeunes n'aient pas d'adresse fixe à la sortie des institutions**
> Cheryl Forchuk, Lawson Health Research Institute

Exploration des cadres et des processus de suivi et de contrôle des temps d'attente pour les services et logements pertinents à la prévention et à la sortie de l'itinérance chez les jeunes
Tyler Frederick, Université de l'Ontario, Institut de technologie

Examination des trajectoires à long terme dans la transition vers l'élimination de l'itinérance chez les jeunes dans quatre villes canadiennes
Tyler Frederick, University of Ontario Institute of Technology

Comprendre les expériences d'itinérance des jeunes noirs et le rôle de la prévention
Stephen Gaetz, Université York

Infrastructure des données sur l'itinérance chez les jeunes (YHDI)
Martin Goyette, École nationale d'administration publique

Établissement et atténuation de la stabilité de logement des jeunes en réponse à la pandémie COVID-19 : s'engager avec l'intérieur de la C.-B.
John Graham, Jordan Babando, Université de la Colombie-Britannique

Possibilités d'innovation : jeunes Autochtones vivant l'itinérance durant la pandémie COVID-19 dans la région de Kenora
Joanna Henderson, Jennifer Dreaver, Centre de toxicomanie et de santé mentale

En mouvement : une étude à méthodes mixtes de l'itinérance et de la migration autochtone et non autochtone dans le nord-est de l'Ontario
Carol Kauppi, Université Laurentian

Regard vers le sud (et légèrement vers le nord-est) pour des idées de prévention basées dans les écoles : une analyse comparative internationale des politiques et pratiques au Canada, en Australie, dans le Pays de Galles et aux États-Unis
Jaqueline Kennelly, Université Carleton

Une étude nationale sur les modèles de prévention tertiaires pour les jeunes qui quittent l'itinérance
Sean Kidd & Chris Mushquash, Centre de toxicomanie et de santé mentale

Examen de l'efficacité d'un modèle de services intégrés de logement, de santé mentale et de toxicomanie pour les jeunes en situation d'itinérance
Maritt Kirst, Université Wilfrid Laurier

Utilisation des données administratives pour comprendre et fournir une réponse efficace face à la lutte contre l'itinérance chez les jeunes
Ron Kneebone, Université de Calgary

Le projet Upstream Canada : leçons tirées de la mise en oeuvre de trois sites de démonstration et considérations en matière de réalisation
Rachel Laforest & Jacqueline Sohn, Université Queen's

Making the Prevention Shift in Québec: Prévention Itinérance Jeunesse (PIJ)
Sue-Ann MacDonald, Université de Montréal

Utilisation des données communautaires et de santé pour prévenir l'itinérance chez les jeunes
Geoffrey Messier, Université de Calgary

Étude CdD sur la réorientation des jeunes sans-abri des refuges
Katrina Milaney, Université de Calgary

Amélioration des expériences de l'utilisateur en amont en cartographiant l'architecture en aval : une vérification intersectorielle des données et de l'infrastructure
Naomi Nichols, Université Trent

La réponse à l'itinérance chez les jeunes durant la pandémie : passage à des services collaboratifs basés sur la prévention dans un grand milieu urbain
Amanda Noble, Naomi Thulien, Université de Toronto

L'itinérance chez les jeunes et le trafic sexuel au Canada
Amanda Noble, Université de Toronto

Logement EQUIP : adopter la stabilité du logement culturellement sûr pour les jeunes Autochtones
Abe Oudshoorn, Université Western

Décolonisation des transitions à la sortie des placements pour les jeunes Autochtones
Cynthia Puddu, Université MacEwan

Transition des jeunes de la protection de l'enfance vers des conditions de vie précaires : une étude longitudinale à méthodes mixtes des facteurs de risque et de protection en Nouvelle-Écosse
Michael Ungar, Dalhousie Université

Ai'aoskiikowaata (fournir des conseils aux jeunes) : soutien de transitions saines entre les soins gouvernementaux et la vie autonome
Janice Victor, Université de Lethbridge

L'itinérance chez les étudiants de postsecondaire au Canada : Une analyse qualitative pour orienter les efforts de prévention
Eric Weissman, University of New Brunswick Saint John

Un domicile, maintes nations : une approche de communauté d'abord face à l'itinérance chez les jeunes des Premières nations
Alex Wilson, Université de la Saskatchewan

Interventions des Premières Nations
Alex Wilson, University of Saskatchewan

Liste des projets de démonstration

14 projets de démonstration dans 12 communautés mettent en œuvre et testent quatre modèles : Logement d'abord pour les jeunes et projet de suivi, Soutiens familiaux et naturels, Youth Reconnect (reconnexion des jeunes) et En amont. Pour plus d'information sur les projets de démonstration et leurs impacts, veuillez consulter le site web des projets (seulement en anglais).

KELOWNA
BGC - Okanagan
Upstream

ST. JOHNS
Choices for Youth
Upstream

TORONTO
Covenant House
Améliorer les soutiens familiaux et naturels

HAMILTON
Good Shepherd Centres
Youth Reconnect

HAMILTON
Hamilton Regional Indian Centre (HRIC)
Logement d'abord pour les jeunes

EDMONTON
Homeward Trust en partenariat avec le YMCA du nord de l'Alberta
Améliorer les soutiens familiaux et naturels

MEDICINE HAT
McMan (South) Youth, Family and Community Services
Améliorer les soutiens familiaux et naturels

RED DEER
McMan (Central) Youth, Family and Community Services
Améliorer les soutiens familiaux et naturels

FORT MCMURRAY

Stepping Stones (Wood's Homes)

Améliorer les soutiens familiaux et naturels

GRAND PRAIRIE

Sunrise House (Grande Prairie Youth Emergency Shelter)

Améliorer les soutiens familiaux et naturels

CALGARY

Trellis (anciennement le Boys and Girls Club of Calgary)

Améliorer les soutiens familiaux et naturels

TORONTO

WoodGreen Community Services

Logement d'abord pour les jeunes (jeunes quittant la prise en charge)

LETHBRIDGE

Wood's Homes

Améliorer les soutiens familiaux et naturels

OTTAWA

Youth Service Bureau (YSB) en partenariat avec la Société John Howard et l'Association canadienne pour la santé mentale

Logement d'abord pour les jeunes et projet de suivi

Liste des partenaires du réseau

En plus des comités qui sont énumérés ci-dessous, l'équipe de CdD est reconnaissante des travaux en cours, des conseils et des partenariats qui existent grâce aux personnes possédant de l'expérience vécue, aux personnes autochtones et aux conseils internationaux.

Membres du conseil d'administration

- **Elizabeth McIsaac (présidente)**
  Présidente, Maytree
- **Michael Herrera (trésorier)**
  Directeur financier - George Brown College
- **Mark Tonkovich (secrétaire**
  Associé - Blake, Cassels & Graydon LLP
- **Suzanne Stewart**
  Directrice, Waakebiness-Bryce Institute for Indigenous Health
- **Amir Asif**
  Vice-président, Recherche et innovation, Université York
- **Cécile Arbaud**
  Directrice exécutive, Dans La Rue
- **Amy E. Horton-Newell**
  Directrice, Center for Public Interest Law, American Bar Association
- **Jasmine Hayes**
  Directrice exécutive, Capacity Building Center for States at ICF
- **Kenn Richard**
  Fondateur, Directeur des projets spéciaux, Native Child and Family Services of Toronto
- **Melanie Redman**
  Présidente et directrice générale, A Way Home Canada
- **Stephen Gaetz**
  Président et directeur général, Observatoire canadien sur l'itinérance, Université York
- **Eric Weissman**
  Professeur adjoint, département des sciences sociales, Université du Nouveau Brunswick
- **Veniecia Laylor**
  Chargée de politique et de recherche, Aspire Oxfordshire
- **Pascal Marchand**
  Gestionnaire principal de programme, Réseaux de centres d'excellence

Comité de gestion de la recherche

- **Stephen Gaetz (président)**
  Président et directeur général, Observatoire canadien sur l'itinérance, Université York
- **Melanie Redman**
  Présidente et directrice générale, Vers un chez-soi Canada
- **Cheryl Forchuk**
  Responsable du thème 1 (Orientation vers la prévention et l'intervention précoce), directrice du Centre for Urban Youth Research, Université Carleton
- **Katrina Milaney**
  Responsable du thème 2 (Maintenir des sorties durables de l'itinérance), professeure adjointe en réadaptation communautaire et études sur le handicap, Université de Calgary
- **Maritt Kirst**
  Responsable du thème 3 (Favoriser la santé, le bien-être et l'inclusion), professeure adjointe et coordinatrice du programme de psychologie communautaire, co-directrice du département de psychologie, Centre for Community Learning, Research and Action (CCRLA), Université Wilfrid Laurier
- **Victoria Smye**
  Responsable du thème 4 (Améliorer les résultats des jeunes Autochtones), professeur adjoint, Indigenous Mental Health and Social Policy, Université de Toronto – Ontario Institute for Studies in Education
- **Nicole Kozloff**
  Responsable du thème 5 (Utiliser les données et la technologie pour alimenter les politiques et la pratique), clinicienne-scientifique, Centre familial Slaight pour les jeunes en transition, Centre de toxicomanie et de santé mentale (CAMH)
- **Kathleen Worton**
  Spécialiste principale en recherche, Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)
- **Patrick Hunter**
  Gestionnaire de l'analyse des données et des rapports financiers, Infrastructure Canada
- **Duncan Farthing-Nichol**
  Directeur, Emploi et Développement social Canada

- **Matt Morton**
  Boursier de recherche, Chapin Hall
- **Jayne Malenfant**
  Candidat au doctorat, Université McGill
- **Charlotte Smith**
  Étudiante en maîtrise, Université d'Ottawa

Comité de gestion de la mise en oeuvre

- **David Phipps (co-président)**
  Directeur exécutif, Services de recherche et d'innovation, Université York
- **Melanie Redman (co-présidente)**
  Présidente et directrice générale, Vers un chez-soi Canada
- **David French**
  Directeur général, Vers un chez-soi Canada
- **Bruce Pearce (conseiller)**
  Vice-Président et Directeur général, End Homelessness St. John's
- **Michael Nowina**
  Associé, Baker McKenzie
- **Mike Gawliuk**
  Directeur, prestation des services et innovation des programmes, ACSM Kelowna
- **Lisa Wolff**
  Directrice, politique et éducation, Unicef Canada
- **Stephen Gaetz**
  Président et directeur général, Observatoire canadien sur l'itinérance, Université York
- **Amy Bilodeau**
  Directrice principale, investissement communautaire, la Fondation Home Depot Canada
- **Alex Nelson**
  Candidat au doctorat, Western University

Situation financière

État de la situation financière au 31 mars 2022

	2022	2021
ACTIFS ACTUELS		
Fonds disponibles pour l'utilisation	$10,960,063	$10,335,375
Comptes à recevoir	$20,640	$534
Fonds avancés	$1,487,166	$1,183,415
	$12,467,869	**$11,519,324**
PASSIFS COURANTS		
Créditeurs et charges à payer	$175,351	$322,967
Recettes différées	$12,292,518	$11,196,357
	$12,467,869	**$11,519,324**
ACTIF NET		
Non affecté	-	-
	$12,467,869	$11,519,324

État des opérations et des variations de l'actif net pour la période de 12 mois se terminant le 31 mars 2022

	2022	2021
REVENUS	**-**	**-**
	$2,565,121	**$1,393,229**
DÉPENSES		
Recherche	$1,252,190	$680,779
Générales et administratives	$634,948	$502,945
Formation	$448,024	$24,084
Mobilisation et communication des connaissances	$229,959	$185,421
	$2,565,121	**$1,393,229**
EXCÉDENT DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	-	-
ACTIF NET - DÉBUT DE LA PÉRIODE	-	-
ACTIF NET - FIN DE LA PÉRIODE	-	-

CHANGER DE DIRECTION

canadian
observatory on
homelessness

A WAY HOME
VERS UN CHEZ-SOI
CANADA

Toronto Centre of Excellence on
Youth Homelessness Prevention
at York University